

INFORMAȚII PERSONALE

Bîlcan Florentina Raluca



LOCUL DE MUNCĂ PENTRU
CARE SE CANDIDEAZĂ
POZIȚIA
LOCUL DE MUNCĂ DORIT

Conferențiar universitar
Facultatea de Științele Educației, Comunicare și Relații Internaționale,
Departamentul de Relații Internaționale și Studii Europene,
Universitatea Titu Maiorescu din București

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

2019 – în curs

Șef Serviciu

Compania Națională "AEROPORTURI BUCUREȘTI" S.A.,
Calea Bucureștilor, nr. 224E, Otopeni, Ilfov, website: www.bucharestairports.ro

Administrarea proceselor de management al resurselor umane, incluzând formarea profesională, gestionarea beneficiilor și implementarea măsurilor de integritate.

Planificarea și implementarea politicilor de resurse umane, a procedurilor interne, precum și dezvoltarea și coordonarea programelor de management organizațional.

Organizarea și supervizarea proceselor de recrutare, selecție și promovare, întocmirea documentației necesare angajării personalului.

Gestionarea programelor de formare profesională internă și externă, elaborarea planurilor anuale de instruire și coordonarea proceselor de autorizare a personalului.

Coordonarea întregului proces de evaluare a performanțelor la nivelul companiei și monitorizarea indicatorilor cheie de performanță; elaborarea rapoartelor aferente.

Elaborarea și implementarea Planului de Integritate, coordonarea activităților anticorupție și gestionarea declarațiilor de avere/interese conform reglementărilor legale.

Tipul sau sectorul de activitate Management aeroportuar, servicii anexe transportului aerian

2018 – 2019

Referent de specialitate

Compania Națională "AEROPORTURI BUCUREȘTI" S.A.,
Calea Bucureștilor, nr. 224E, Otopeni, Ilfov, website: www.bucharestairports.ro

Monitorizarea modificărilor legislative cu privire la actele normative noi și schimbările relevante pentru activitatea de derulare și gestionare a contractelor comerciale.

Monitorizarea modului de derulare a contractelor comerciale.

Tipul sau sectorul de activitate Activități de servicii anexe transportului aerian

2015 - 2018

Consilier juridic

Compania Națională "AEROPORTURI BUCUREȘTI" S.A.,
Calea Bucureștilor, nr. 224E, Otopeni, Ilfov, website: www.bucharestairports.ro

Asigurarea asistenței, îndrumării și consultanței juridice la nivelul conducerii companiei și la nivelul structurilor interne.

Reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor de judecată, organelor de urmărire penală, autorităților administrative și altor instituții publice.

Tipul sau sectorul de activitate Activități de servicii anexe transportului aerian

2014 **Consilier**

Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Departamentul pentru Ape Păduri și Piscicultură, Bd. Gheorghe Magheru, nr. 31, sector 1, București, website: mmediu.ro

Recrutarea și selecția personalului, gestionarea carierei profesionale a angajaților, evaluarea performanțelor profesionale ale personalului, elaborarea de politici și strategii de motivare a personalului, formarea și perfecționarea profesională a resurselor umane.

Tipul sau sectorul de activitate Administrație publică centrală

2013 – 2014; 2016 – 2022 **Lector universitar, asistent universitar**

Universitatea "Valahia" din Târgoviște, Aleea Sinaia nr. 13, Târgoviște, Dâmbovița, website: www.valahia.ro

Discipline predate: Managementul conflictelor și crizelor, Managementul informațiilor, Etică și integritate academică, Metodologia și deontologia cercetării științifice, Politici publice în spațiul euroatlantic, Strategii euroatlantice de securitate, Economia întreprinderii

Tipul sau sectorul de activitate Educație – activități didactice universitare

2002 – 2014 **Economist, purtător de cuvânt**

Coordonarea activității de resurse umane și formare profesională

Regia Națională a Pădurilor – Romsilva, Direcția Silvică Dâmbovița, Bd. Regele Carol I, nr. 68, Târgoviște, Dâmbovița, website: www.rosilva.ro

Tipul sau sectorul de activitate Regie autonomă – Silvicultură (sector public)

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2009 – 2012 **Doctor în Științe Economice**

Nivel 8 din EQF

Universitatea "Valahia" din Târgoviște, Școala Doctorală de Științe Economice și Umaniste Management

2024 – în curs **Program de masterat: Psihologia resurselor umane**

Nivel 7 din EQF

Universitatea "Titu Maiorescu" din București, Facultatea de Psihologie Psihodiagnosticul personalității în resursele umane, Perfecționarea resurselor umane

2007 – 2008 **Diplomă de Master**

Nivel 7 din EQF

Universitatea "Valahia" din Târgoviște, Facultatea de Științe Juridice, Sociale și Politice

Dreptul afacerilor, Dreptul consumatorului, Dreptul concurenței, Drept european al afacerilor, Fiscalitatea și vamalitatea comerțului, Jurisdicția comercială și a falimentului

2006 – 2010 **Licențiat în drept / Diplomă de licență**

Nivel 6 din EQF

Universitatea "Valahia" din Târgoviște, Facultatea de Științe Juridice, Sociale și Politice

Drept civil, Drept administrativ, Drept penal, Drept internațional public, Drept financiar, Drept comercial, Drept internațional privat, Dreptul concurenței, Dreptul comerțului internațional, Drept bancar și valutar

1998 – 2002 **Economist / Diplomă de licență**

Nivel 6 din EQF

Universitatea "Româno - Americană" din București, Facultatea de Relații comerciale și financiar - bancare interne și internaționale

Economie mondială, Economia comerțului, Comerț internațional, Managementul afacerilor, Limba și corespondența comercială engleză, Limba și corespondența comercială franceză, Economia transporturilor și asigurărilor internaționale, Economia integrării regionale, Fundamente și strategii în relațiile economice internaționale

- 1994 - 1998 **Diplomă de bacalaureat** Nivel 5 din EQF
Colegiul Național "Ienăchiță Văcărescu" din Târgoviște
Matematică, Fizică, Informatică, Limba engleză, Limba franceză
- 2024 **Certificat de absolvire Formator**
S.C. Training Teaching Center S.R.L.
Organizarea activităților de formare, Proiectarea procesului de instruire, Elaborarea instrumentelor de evaluare, Realizarea activităților de formare teoretică și practică, Organizarea procesului de evaluare a participanților la programul de formare profesională
- 2022 **Certificat de absolvire Expert legislația muncii**
Absolute Pro Training
Reprezentarea angajatorilor/ patronatelor/ sindicatelor la negocierea, încheierea, modificarea, suspendarea sau încetarea contractelor individuale/ colective de muncă, Organizarea muncii și elaborarea sistemelor de salarizare la nivelul unității, Concilierea conflictelor de muncă, Acordarea de consultanță/ consiliere de specialitate în legislația muncii și securității sociale
- 2015 **Certificat de absolvire**
Universitatea Internațională din Monaco
Principiile Legale ale Tranzacțiilor de Afaceri Internaționale, Parteneriate de afaceri transfrontaliere
- 2014 - 2015 **Certificat de absolvire**
Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice,
Agenția Națională a Funcționarilor Publici
Program de formare specializată pentru ocuparea unei funcții publice corespunzătoare categoriei înalților funcționari publici
- 2012 - 2014 **Certificat de absolvire**
Program de formare psihopedagogică – Nivel I și II
Universitatea "Valahia" din Târgoviște,
Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților, Proiectarea și managementul programelor educaționale, Psihologia educației, Managementul clasei de elevi
- 2013 **Certificat de absolvire Manager resurse umane**
Sace Direct S.R.L.
Coordonarea elaborării politicilor și programelor de resurse umane, Elaborarea strategiei de resurse umane, Monitorizarea sistemului de relații de muncă al organizației
- 2013 **Certificat de absolvire Mediator**
Centrul de excelență în mediere și educație – "Lumina"
Cunoașterea modului de organizare a activității de mediator, redactarea și gestionarea documentelor cerute de lege pentru activitatea de mediator, Identificarea particularităților rezolvării unei dispute bazate pe interese, aplicarea strategiilor, tacticilor și tehnicilor de negociere în mediere

- 2012 **Certificat de absolvire Manager proiect**
CPM Consulting S.R.L.
Planificarea activităților și jaloanelor proiectului, Gestiunea utilizării costurilor și a resurselor operaționale pentru proiect, Managementul riscurilor, Managementul echipei de proiect, Managementul comunicării și calității în cadrul proiectului
- 2011 **Certificat de absolvire Securitatea informațiilor**
Universitatea "Româno -Americană" din București, Departamentul de Formare Continuă
Elaborarea unei strategii de management a informațiilor de securitate în propria afacere sau una vizată, Coordonarea contracarării riscurilor la adresa securității organizațiilor

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	B1	B1	B1	B1	B1
Franceză	B1	B1	B1	B1	B1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
[Cadru european comun de referință pentru limbi străine](#)

Competențe de comunicare

Bune competențe de comunicare, dezvoltate în cadrul activității didactice universitare (susținerea cursurilor și seminarelor), precum și prin exercitarea atribuțiilor de coordonare managerială, evaluare a performanțelor, implementare a politicilor de resurse umane, negociere instituțională și mediere a conflictelor de muncă.

Competențe organizaționale/manageriale

Competențe organizaționale și manageriale, dobândite prin exercitarea funcțiilor de conducere, coordonarea echipelor, planificarea și organizarea activităților, managementul resurselor umane și evaluarea performanțelor.

Competențe dobândite la locul de muncă

Bună cunoaștere a cadrului legislativ aplicabil relațiilor de muncă și administrației publice, dobândită prin activitatea de consiliere juridică și management al resurselor umane.
Competențe în proiectarea, organizarea și evaluarea activităților didactice, dobândite prin activitatea de predare la nivel universitar.

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Nivelul 6	Nivelul 6	Nivelul 6	Nivelul 6	Nivelul 6

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat
[Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare](#)

Competențe în utilizarea instrumentelor Microsoft Office, dobândite prin activitatea didactică, administrativă și managerială, pentru redactarea documentelor, prelucrarea datelor și elaborarea rapoartelor.

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Lucrări științifice

Anca-Gabriela Petrescu, Ionica Oncioiu, Mihai Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Marius Petrescu, Marius Florin Ghiberdic. Integration of Robot Swarm Intelligence for Distributed Manufacturing Systems, *Studies in Informatics and Control*, 34(1), pp. 37-46, March 2025, ISSN: 1220-1766, eISSN: 1841-429X, WOS: 001470747400003
<https://doi.org/10.24846/v34i1y202503>

Doina Banciu, Anca-Gabriela Petrescu, Ionica Oncioiu, Marius Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Adrian-Ionuț Ghibanu, The Simulation Framework for Automated Trading Algorithms on Capital Markets, *Studies in Informatics and Control*, 33(4), pp. 51-58, December 2024, ISSN: 1220-1766, eISSN: 1841-429X, WOS: 001390868500005
<https://doi.org/10.24846/v33i4y202405>

Anca-Gabriela Petrescu, Lucian Ștefăniță Grigore, Ionica Oncioiu, **Florentina Raluca Bîlcan**, Delia Mioara Popescu, Mihai Petrescu, Autonomous Mobile Robots Using Machine Learning Methods to Recognise the Rapid Spread of the Ongoing COVID-19 Epidemic, *Studies in Informatics and Control*, 31(1), pp. 79-88, March 2022, ISSN: 1220-1766, eISSN: 1841-429X, WOS: 000779783700008
<https://doi.org/10.24846/v31i1y202208>

Marius Petrescu, Ionica Oncioiu, Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Mihai Petrescu, Dumitru Alexandru Stoica, Estimating the Dynamics of Household Waste Management in Turkey. *Romanian Journal of Economic Forecasting*, 24(2), pp. 129-143, 2021, ISSN: 1582-6163, eISSN: 2537-6071, WOS: 000670673600008
https://ipe.ro/rjef/rjef2_21/rjef2_2021p129-143.pdf

Marius Petrescu, Mădălina Cuc, Ionica Oncioiu, Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Mihai Petrescu, The Design of an Agent-Based System for Capital Markets, *Studies in Informatics and Control*, 29(3), pp. 293-306, September 2020, ISSN: 1220-1766, eISSN: 1841-429X, WOS: 000576497500003
<https://doi.org/10.24846/v29i3y202003>

Marius Petrescu, Mădălina Cuc, Ionica Oncioiu, Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Lucian Ivan, Analytical Modelling of Share Price Value Using Computational Intelligence Methods, *International Journal of Computers Communications & Control*, 15(4), art. no. 3910, pp. 418-441, Online ISSN: 1841-9844, ISSN-L: 1841-9836, August 2020, WOS: 000540296700009
<https://doi.org/10.15837/ijccc.2020.4.3910>

Ionica Oncioiu, Delia Mioara Popescu, Elena Anghel, Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Marius Petrescu, Online Company Reputation – A Thorny Problem for Optimizing Corporate Sustainability, *Sustainability*, 12(14), 5547, 13 pages, July 2020, eISSN: 2071-1050, in Special Issue "Online Reputation and Sustainability", WOS: 000554194600001
<https://doi.org/10.3390/su12145547>

Ionica Oncioiu, Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Marius Petrescu, Delia-Mioara Popescu, Elena Anghel, Corporate Sustainability Reporting and Financial Performance, *Sustainability*, 12(10), 4297, 13 pages, May 2020, eISSN: 2071-1050, in Special Issue "Sustainability of Global Economy and Governance—Ethics, Cohesion and Social Responsibility", WOS: 000543421400355
<https://doi.org/10.3390/su12104297>

Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Marius Petrescu, Ionica Holban Oncioiu, Mirela Cătălina Türkeş, Sorinel Căpușneanu, Assessing the Benefits of the Sustainability Reporting Practices in the Top Romanian Companies, *Sustainability*, 12(8), 3470, 31 pages, April 2020, eISSN: 2071-1050, in Special Issue "Sustainability of Global Economy and Governance—Ethics, Cohesion and Social Responsibility", WOS: 000535598700403
<https://doi.org/10.3390/su12083470>

Ionica Oncioiu, Anca-Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Marius Petrescu, Melinda Timea Fülöp, Dan Ioan Topor, The Influence of Corporate Governance Systems on a Company's Market Value, Sustainability, 12(8), 3114, 15 pages, April 2020, eISSN: 2071-1050, in Special Issue "Sustainability of Global Economy and Governance—Ethics, Cohesion and Social Responsibility", WOS: 000535598700047

<https://www.mdpi.com/2071-1050/12/8/3114>

Ionica Oncioiu, Sorinel Căpușneanu, Dana-Maria Oprea Constantin, Mirela Cătălina Türkcs, Dan Ioan Topor, **Florentina Raluca Bîlcan**, Anca Gabriela Petrescu, Improving the Performance of Entities in the Mining Industry by Optimizing Green Business Processes and Emission Inventories. Processes, 7(8), 543, 17 pages, 2019, ISSN: 2227-9717, WOS:000483747700002

<https://doi.org/10.3390/pr7080543>

Ionica Oncioiu, Ana Maria Ifrim, Anca Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Role of Green Innovation and Business Performance: Evidence from Romanian SME, Revista Electrotehnica, Electronica, Automatica (EEA), 66(2), pp. 129-134, 2018, ISSN 1582-5175, Elsevier, Engineering Village, Scopus, Compendex, ProQuest, ProQuest-Ulrich's Periodical, Directory, EBSCO, Index Copernicus

https://eea-journal.ro/ro/2018/art-2018_2-19-p129.pdf

Ionica Oncioiu, Diana Andreea Mândricel, Anca Gabriela Petrescu, **Florentina Raluca Bîlcan**, The Effects of the Structural Funds on the Romanian Economic Growth, Revista Acta Universitatis Danubius - Oeconomica, 13(2), pp. 91-101, 2017, ISSN 2065-0175, Editura Universitară Danubius, indexată în baze de date RePEc, EBSCO, DOAJ, Cabell's, ProQuest, EconPapers, Ideas, Index Copernicus, Genamics, Scipio

<http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oeconomica/article/view/4061>

Ionica Oncioiu, **Florentina Raluca Bîlcan**, Anca Gabriela Petrescu, The Potential Role of Innovative Indian SMEs in Sustainable Growth, Revista EuroEconomica, vol. 36 (1), 2017, ISSN: 1582-8859, baze de date: RePEc, Econpapers, Index Copernicus Journals Master List, EBSCO Publishing, ProQuest, Directory of Open Access Journals (DOAJ), IDEAS, ICAAP

<http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/4177>

Ionica Oncioiu, Ana Maria Ifrim, Anca Gabriela Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Role of Green Innovation and Business Performance: Evidence from Romanian SME, Revista Electrotehnica, Electronica, Automatica (EEA), 66(2), pp. 129-134, 2018, ISSN 1582-5175, Elsevier, Engineering Village, Scopus, Compendex, ProQuest, ProQuest-Ulrich's Periodical Directory, EBSCO, Index Copernicus

https://eea-journal.ro/ro/2018/art-2018_2-19-p129.pdf

Ionica Oncioiu, Diana Andreea Mândricel, Anca Gabriela Petrescu, **Florentina Raluca Bîlcan**, "The Effects of the Structural Funds on the Romanian Economic Growth" Revista Acta Universitatis Danubius - Oeconomica, 13(2), pp. 91-101, 2017, ISSN 2065-0175, Editura Universitară Danubius, indexată în baze de date RePEc, EBSCO, DOAJ, Cabell's, ProQuest, EconPapers, Ideas, Index Copernicus, Genamics, Scipio

<http://journals.univ-danubius.ro/index.php/oeconomica/article/view/4061>

Ionica Oncioiu, **Florentina Raluca Bîlcan**, Anca Gabriela Petrescu, "The Potential Role of Innovative Indian SMEs in Sustainable Growth", Revista EuroEconomica, vol. 36 (1), 2017, ISSN: 1582-8859, baze de date: RePEc, Econpapers, Index Copernicus Journals Master List, EBSCO Publishing, ProQuest, Directory of Open Access Journals (DOAJ), IDEAS, ICAAP

<http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/4177>

Cărți de specialitate și
capitole în cărți de speciali

Ionica Oncioiu, Dan Adrian Popovici, Hrisanta Cristina Ungureanu, **Florentina Raluca Bîlcan** (2020). Commercial Real Estate-Specific Approaches and Ethical Dilemmas in the Relationship Between Stakeholders. Improving Business Performance Through Innovation in the Digital Economy, Hershey, PA: IGI Global, USA, chapter 2, 12 pages, ISBN13: 9781799810056, ISBN10: 1799810054, EISBN13: 9781799810070, DOI: 10.4018/978-1-7998-1005-6.ch002
<https://www.igi-global.com/chapter/commercial-real-estate-specific-approaches-and-ethical-dilemmas-in-the-relationship-between-stakeholders/236929>

Alina Stanciu, Marius Petrescu, Anca Gabriela Petrescu, **Florentina Raluca Bîlcan** (2020). Cyberaccounting for the Leaders of the Future. Improving Business Performance Through Innovation in the Digital Economy, Hershey, PA: IGI Global, USA, chapter 5, 12 pages, ISBN13: 9781799810056, ISBN10: 1799810054, EISBN13: 9781799810070, DOI: 10.4018/978-1-7998-1005-6.ch005
<https://www.igi-global.com/chapter/cyberaccounting-for-the-leaders-of-the-future/236932>

Anca Gabriela Petrescu, **Florentina Raluca Bîlcan**, Marius Petrescu, Delia Mioara Popescu, Elemente de managementul activităților de cercetare-dezvoltare. Repere teoretice fundamentale și aplicații, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2019, ISBN: 606-772-395-3

Florentina Raluca Bîlcan, Anca Gabriela Petrescu, Delia Mioara Popescu, Marius Petrescu, Elemente de managementul resurselor umane. Repere teoretice fundamentale și aplicații, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2019, ISBN: 978-606-772-397-7

Marius Petrescu, Anca Gabriela Petrescu, **Florentina Raluca Bîlcan**, Vasile Adrian Cămărășan, Managementul securității informațiilor. Note de curs, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2018, ISBN: 9786067722567

Vasile Adrian Cămărășan, Anca Gabriela Petrescu, Marius Petrescu, **Florentina Raluca Bîlcan**, Instrumente și mecanisme privind managementul informațiilor clasificate, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2017, ISBN: 9786067721720

Anca-Gabriela Petrescu, Nicoleta Sîrbu, Marius Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Information Security Risks in Digital Economy, LAP LAMBERT Academic Publishing*, Saarbrücken-Germany, 2017, ISBN: 978-3-330-32571-5, 86 pages
*site CNATDCU

Anca-Gabriela Petrescu, Nicoleta Sîrbu, Marius Petrescu, **Florentina-Raluca Bîlcan**, Elements of Risk Management. Current Trends and Future Developments, LAP LAMBERT Academic Publishing*, 2016, ISBN 978-3-330-00726-0, 116 pages
*site CNATDCU

Publicații în extenso, apărute în
lucrări ale principalelor conferințe
internationale de specialitate

Cerne M. S., Balaciu (Ene) O. C., Monac C.-M., Vrânceanu A., **Bîlcan Florentina - Raluca**, Oncioiu I., Implications of Digitalization on IT Service Management, Global Conference on Business and Finance Proceedings, Hawaii, 24-27 mai 2022, Publicat în volumul conferinței, The Institute for Business and Financial Research, ISSN 1941-9589 ONLINE, ISSN 2168-0612, pp. 54

Bîlcan Florentina - Raluca, Oncioiu I., Stoica D. A., Stanciu A., Digital Transformation of Managerial Accounting - Trends in the New Economic Environment, European Integration - Realities and Perspectives. Proceedings, EIRP Proceedings, vol 14, no. 1, 2019, pp. 266-274, ISSN: 2067 – 9211

Data 08.01.2026

Florentina Raluca Bîlcan